



# Александр Щербаков: оставляю предприятие в надёжных руках

В компании «ТаграС-РС»

■ **Предприятие «ЛенинбургРемСервис» компании «ТаграС-РС» Татарстана является одним из лучших в России по ряду направлений. Более 20 лет у его руля стоял Александр Михайлович Щербаков. Эти годы стали временем модернизации производства, освоения новых территорий за пределами Татарстана.**

## НА НОВЫЕ РУБЕЖИ

Время его вступления в эту должность в 2001 году совпало со структурными изменениями, происходящими в нефтяной и нефтесервисной отрасли республики.

«Нужно было соответствовать растущим требованиям основного заказчика — «Татнефти». Изменения коснулись всего технологического процесса. Мы перешли на трехсменный непрерывный график. Мало кто верил, что так получится. И вот сегодня, когда я ребятам рассказываю про те времена и в шутку предлагаю — а давайте вернемся в те дни, будем работать, как раньше, в 2001 году, с выходными, праздниками, на меня смотрят с удивлением — как это так? Это же бурение, гидроразрыв пласта — процесс непрерывный. Не получится, как раньше», — рассказывает Александр Михайлович.

Освоили новые производственные направления. В 2006 году «ЛенинбургРемСервису» доверили бурение скважин малого диаметра, которое давало большую экономию средств в сравнении с обычным бурением.

«Заказчиком была «Татнефть», и в ту пору ее генеральный директор — Шафагат Фахразович Тахутдинов, сказал нам — дело сложное, если получится, это станет вашей точкой роста, вашим будущим. Мы это направление освоили, сегодня в этой сфере занимают 12 бригад, скорость строительства высочайшая», — вспоминает Александр Михайлович.

Новые направления, повышение конкурентоспособности помогли «ЛенинбургРемСервису» выйти за пределы Татарстана.

Для Александра Щербакова это стало временем бесконечных командировок в Оренбургскую, Самарскую области, Удмуртию, Башкортостан, другие нефтяные регионы России.

«Из производителей услуг нам нужно было как можно быстрее вырасти в торговцев услуг. Заявлять о себе на внешнем рынке и конкурировать с другими профильными компаниями непросто. Важно было показать, что называется, товар лицом. Мы предлагали показательные технологические процессы, к примеру, гидравлический разрыв пласта (грп) — один из эффектив-



■ Александр Щербаков. / ФОТО: АЙСЫЛУ ГАББАСОВА.

ных и перспективных методов повышения нефтеотдачи пласта, и проводили их. Убеждали в эффективности наших услуг», — вспоминает Александр Михайлович.

Сегодня специалисты предприятия работают на 10 новых комплексах ГРП (флоты ГРП), в последнее время их количество превысило 2180 в год. Осваивают территории всего Урало-Поволжья: это Удмуртия, Оренбуржье, Башкортостан, Татарстан. Сейчас уже выходят на территорию Ставрополя, планируют выйти на территорию Западной Сибири. У предприятия много престижных наград республиканского, российского, международного уровней. По результатам ежегодного конкурса Российской ассоциации специалистов коллинга и гидроразрыва пласта ICOTA «ЛенинбургРемСервис» из года в год признается лучшим в России.

«Часто меня спрашивают — как формируется успех? А здесь секрета нет, всё дело в коллективе и доверии заказчиков. Все люди — как алмазные самородки, в них с рождения заложен большой потенциал. Приходя в наш сильный коллектив, они проходят ювелирную огранку. Вникают в дело, нарабатывают опыт, приобретают навыки под руководством наставников», — говорит Александр Щербаков.

## ОТ ОТЦА К СЫНУ

В детстве наш герой с отличием окончил музыкальную школу по классу «баян», его преподаватель Николай Кудашев пророчил ему музыкальную стезю. Но он выбрал нефтяное дело, которое к тому времени стало делом жизни его отца, приехавшего когда-то в наш город на разработку Ромашкинского месторождения из Ульяновской области. Михаил Александрович, водитель спецтехники, выезжая на обслуживание нефтяных скважин, иногда летом брал с собой и сына.

«Я видел эту работу, мне нравился запах нефти, я видел, как

дружелюбны люди, с каким уважением они относятся друг к другу», — вспоминает он.

В Ленинбургское УПНП и КРС Александр Щербаков пришел в 1977 году, тогда здесь работала его сестра Галина, и, уже спустя год, его назначили мастером в бригаду КРС. Потом судьба привела его в НГДУ «Ленинбургнефть», здесь он вырос от старшего мастера до начальника цеха. И заслужил награды, о которых помнит и сегодня. Среди них — именные часы, полученные на слете лучших новаторов «Татнефти» в Альметьевске, автомобиль «УАЗ» — за победу его коллектива в конкурсе благоустройства родников «Ленинбургнефти».

А спустя 20 лет, в 2001 году, он вновь вернулся в «ЛенинбургРемСервис», так сказать, принять бразды правления из рук Виктора Михайловича Рахимова. 20 лет возглавлял Александр Михайлович это предприятие. В целом нефтяной отрасли он отдал без малого 50 лет, с благодарностью вспоминает людей, которые стали для него учителями.

«В формировании нашего характера, взглядов, многое зависит от тех людей, которые рядом. Когда я работал в «Ленинбургнефти», Рафаиль Саитович Нурмухаметов передал нам много полезного. Особенно — по части уважительного отношения к коллегам, ветеранам. От структуры заказчика — «Татнефти» — нас курировал Рафкат Мазитович Рахманов. Руководитель принципиальный, умеющий работать на перспективу. В 2010 году «ТаграС-РемСервис» возглавил Айрат Закиров — молодой, энергичный, опытный. Многому научил. Задал новый импульс. Я всем им благодарен, как и всему коллективу нашего предприятия», — говорит наш герой.

За большой вклад в развитие нефтяной отрасли Татарстана и России Александр Михайлович удостоен многих наград, является Почетным нефтяником ОАО «Татнефть», заслуженным нефтяником РТ,

Почетным нефтяником Минпромэнерго России. Признан «Лучшим руководителем по производственной системе на основе философии Лин» одноименного международного конкурса.

«Потенциал у предприятия высокий, возможности глобальные, есть доверие заказчиков. Оставляю «ЛенинбургРемСервис» в надёжных руках. Уверен в том, что предприятие и дальше в составе компании «ТаграС-РС» будет добиваться новых успехов», — говорит Александр Михайлович.

Здесь остаются его ученики, единомышленники. И представители династии Щербаковых. В «ЛенинбургРемСервисе» работала его супруга, Надежда Александровна, начинал трудиться его старший сын Дмитрий, сейчас он в Казани. На этом предприятии продолжает дело отца

младший Андрей. Дети сестры Галины Михайловны, Алексей и Татьяна, и сегодня работают здесь. А ему самому и на заслуженном отдыхе будет чем заняться. Свой дом всегда требует заботы. Больше времени можно будет отдавать музыке и бильярду. Все интересное общение с подрастающим поколением. Приезжает внук Вадим из Казани — с ним Александр Михайлович преодолевает многие километры на велосипеде. Учится в первом классе внучка, а внук пока ходит в детский сад. С ними точно не соскучишься. С супругой Надеждой Александровной вместе с 1978 года, живут в любви и согласии, во всем поддерживая друг друга. Жизнь продолжается!

Айсылу Габбасова.

► На правах рекламы 16+

## Комментарии

**Данис Даутов, директор ООО «ЛенинбургРемСервис» компании «ТаграС-РС»:**

— с Александром Михайловичем я познакомился, когда работал начальником цеха капитального ремонта скважин предприятия «АльметьевскРемСервис». Это был 2014 год, мы вместе встречали казахстанскую делегацию. Показывали гостям объекты бурения «ЛенинбургРемСервиса». В 2019 году Александр Михайлович предложил мне стать главным инженером «ЛенинбургРемСервиса», поставил передо мной серьезные задачи. Он заложил прочную основу для устойчивого развития предприятия, которое объединяет более 1000 человек. Работая с ним, чувствуешь, что ты в команде. Можно сказать — ты на корабле, взят курс, определен ход, и любые проблемы, задачи мы решаем единой командой. В эти дни наступил в его жизни новый этап — это заслуженный отдых. Желаем Александру Михайловичу здоровья, семейного благополучия. Мы постоянно будем с ним на связи, ждем его на всех наших праздниках!

**Рустем Мифтахов, заместитель директора по бурению компании «ТаграС-РС»:**

— С Александром Михайловичем мы знакомы с 2008 года, когда я устроился сюда на работу после АГНИ, с этого времени, до его ухода на заслуженный отдых, мы взаимодействовали в части бурения скважин. Он поддерживал молодежь, нам доверял. Все идеи, которые мы с ним воплощали в жизнь, были результативными. Мы достигали поставленных целей. Любимый вопрос с ним можно обсудить и найти решение. Он стал для нас наставником, обучил с нуля руководящей работе. Весь свой опыт, всю свою энергию передавал нам. Мы можем уверенно сказать, что прошли замечательную школу Щербакова.

**Александр Зотов, заместитель директора — главный геолог ООО «ЛенинбургРемСервис»:**

— Я, тогда молодой специалист предприятия «ЛенинбургРемСервис», впервые увидел Александра Михайловича, когда нам его представили в качестве нашего руководителя. Мы знали, кто к нам приходит, слышали прекрасные отзывы о нем, были уверены в том, что сработаемся в его команде. И, спустя 22 года, могу сказать, он — один из тех, по отношению к которым можно сказать — руководитель с большой буквы. Это человек высокой культуры, уважительный к коллегам. Наше предприятие под его руководством занималось новыми направлениями — это бурение малым диаметром, гидроразрыв пласта. Мы эти направления ведем настолько хорошо, что наши коллеги из других регионов, шутя, спрашивают — у вас там, в Ленинбурге, особенный воздух и другая вода? Мы отвечаем — дело в особенном коллективе, особенном руководителе.

**Дмитрий Якушев, председатель профкома ООО «ЛенинбургРемСервис»:**

— Александр Михайлович не упускал из поля своего зрения ни один вопрос, касающийся коллектива. И это не только производство. Это конкурсы профмастерства, научно-практические конференции, вопросы безопасности производства, здоровье, организация питания в полевых условиях и стационарных столовых. Это спорт, организация летнего отдыха детей, праздники и многое другое. Мы все его очень ценим и уважаем.